

摘 要

在公營事業民營化的政策持續推動下，民國92年底全體公營事業(不含金融機構)家數剩餘40家，較上年底再減少3家(台鹽實業股份有限公司、退輔會塑膠工廠及食品工廠)，由於公營事業以經營公用或獨占性事業為主，如水、電、燃油供應、電信及交通運輸等行業，係與民生息息相關，故營運上的波動不大，其資產負債變化主要受政策的影響。

92年底全體公營事業的資產總額為49,167億元，較上年底減少0.79%，以固定資產減少為主，係因台灣菸酒公司將閒置不動產移交國有財產局，以及台糖公司停閉不具經濟效益的糖場，轉列為閒置資產所致；負債總額為21,610億元，較上年底增加3.67%，主要來自商業授信增加，係因台灣鐵路局補認列應計退休金負債所致；淨值為27,557億元，較上年底減少4.03%，主要因台灣菸酒公司配合政策減資以及中華郵政公司改制，使實收資本額與公積及累積盈餘皆減少所致。負債比率(負債總額對資產總額的比率)，則由上年底的42.06%，上升至43.95%。

就資產結構觀察，公營事業因擁有龐大的土地及生產設備，故資產集中在固定資產上，占資產總額的比重達80.01%。金融性資產以商業授信、金融機構存款及國內有價證券為主，占資產總額的比重分別為4.40%、3.00%及2.02%。就負債結構觀察，公營事業的負債以融資性負債及準備性負債為主，占負債總額的比重分別為40.81%及31.06%，而融資性負債以國內金融機構借款及發行國內公司債為主，占負債總額的比重分別為21.98%及9.98%；準備性負債則以估計應付土地增值稅為主，占負債總額的比重為31.04%。在淨值結構方面，實收資本額與公積及累積盈餘分別占

淨值的39.40%及60.60%，大致上仍維持4比6的水準。

公營事業依行業別分析，就資產規模而言，我國公營事業所從事的行業以運輸倉儲及通信業（如台灣鐵路局、中華電信公司、港務局等）、水電燃氣業（如台電公司、台灣省自來水公司等）與製造業（如台糖公司、中油公司、台灣菸酒公司等）為主，此三個行業別92年底資產總額占全體公營事業資產總額的比重，分別為34.94%、32.11%及30.61%，合計高達97.66%，其餘行業所占比重相對極微。

就各業資產結構而言，除批發及零售業的非金融性資產比重偏低，僅及兩成外，其餘各行業在經營上均需仰賴較大規模的固定資產，致非金融性資產比重偏高，達六成以上。在負債方面，營造業（僅榮民工程公司一家）最倚賴外借資金，借款占負債總額的比重高達七成，其次為水電燃氣業，借款的比重為四成，至於其餘各行業借款的比重皆低於三成，尤其是規模較小的農林漁牧業、批發及零售業、其他事業等3個行業，皆無融資性負債。在資本結構方面，除中信局所屬的購料處及貿易處的資本額完全來自該局，致使批發及零售業的實收資本額有三分之一來自金融機構（中信局），其餘各業政府出資的比重均約在九成以上。

壹、緒 言

為瞭解公營事業資金狀況，分析其資金來源與用途，據以編製「中華民國台灣地區資金流量統計」，提供金融決策及研究分析的參考，自民國70年起每年定期舉辦一次「公營事業資金狀況調查」，74年改為每半年定期調查一次，86年起復改為每年定期調查一次。

92年底公營事業資金狀況調查（以下簡稱本調查）對象，為台灣地區非金融機構的40家公營事業，比上年減少退輔會食品工廠（92年1月28日民營化）、退輔會塑膠工廠（92年7月1日由國軍退除役官兵安置基金概括承受）及台鹽實業股份有限公司（92年11月14日民營化）等3家事業；而台灣省農工企業股份有限公司、高雄硫酸銹股份有限公司、台灣鐵路貨物搬運股份有限公司、台灣汽車客運股份有限公司及台灣書店等5家事業，雖已結束營業，然至92年底仍在清算中，故亦列入調查。若將全部受調查的公營事業按行業別劃分，計有農林漁牧業1家、製造業13家、水電燃氣業4家、營造業1家、批發及零售業4家、運輸倉儲及通信業16家及其他事業1家。至於其他公務機關所附屬的事業、地方政府經營的公共造產或有營業行為的作業組織，因規模較小，並未列入本調查的範圍。

貳、調查結果分析

一、全體公營事業的資產、負債及淨值結構

(一) 資產

全體公營事業(不包括金融機構)92年底的資產總額為49,167億元(見表一),較上年底減少0.79%,如與91年底資產總額扣除本年減少的3家公營事業資產計186億元後比較,仍減少0.41%。

表一 全體公營事業資產、負債及淨值結構

項 目	92 年 底		91 年 底		變 動 數	
	金額	比重	金額	比重	金額	成長率
資 產 合 計	49,167	100.00	49,557	100.00	- 390	- 0.79
一、金融性資產	4,692	9.55	5,071	10.24	- 379	- 7.47
1.庫存現金	8	0.02	6	0.01	2	33.33
2.金融機構存款	1,474	3.00	1,487	3.00	- 13	- 0.87
3.附賣回交易	--	--	--	--	--	--
4.融通	--	--	2	--	- 2	- 100.00
5.商業授信	2,166	4.40	2,238	4.53	- 72	- 3.22
6.有價證券及投資	991	2.02	1,274	2.57	- 283	- 22.21
7.國外資產	53	0.11	64	0.13	- 11	- 17.19
二、非金融性資產	44,475	90.45	44,486	89.76	- 11	- 0.02
1.不動產投資及閒置設備	1,729	3.52	1,636	3.30	93	5.68
2.存貨	1,905	3.87	1,983	4.00	- 78	- 3.93
3.固定資產	39,341	80.01	39,914	80.54	- 573	- 1.44
4.無形資產、遞延資產及用品盤存	1,500	3.05	953	1.92	547	57.40
負 債 合 計	21,610	100.00	20,844	100.00	766	3.67
一、融資性負債	8,818	40.81	8,750	41.98	68	0.78
(一) 借款	6,275	29.04	6,325	30.35	- 50	- 0.79
1.國內金融機構	4,750	21.98	4,919	23.60	- 169	- 3.44
2.政府、企業及個人	1,521	7.04	1,396	6.70	125	8.95
3.國外	4	0.02	10	0.05	- 6	- 60.00
(二) 附買回交易	--	--	--	--	--	--
(三) 票券及債券發行	2,543	11.77	2,425	11.63	118	4.87
1.商業本票	386	1.79	649	3.11	- 263	- 40.52
2.銀行承兌匯票	--	--	--	--	--	--
3.公司債	2,157	9.98	1,776	8.52	381	21.45
4.衍生性金融商品負債	--	--	--	--	--	--
5.國外有價證券	--	--	--	--	--	--
二、商業受信	5,514	25.51	4,785	22.96	729	15.24
三、遞延貸項	566	2.62	562	2.70	4	0.71
四、準備性負債	6,712	31.06	6,747	32.36	- 35	- 0.52
1.營業準備	5	0.02	3	0.01	2	66.67
2.退休金及福利金準備	--	--	--	--	--	--
3.估計應付土地增值稅	6,707	31.04	6,744	32.35	- 37	- 0.55
淨 值 合 計	27,557	100.00	28,713	100.00	- 1,156	- 4.03
一、實收資本額	10,857	39.40	11,124	38.74	- 267	- 2.40
1.政府	10,173	36.92	10,598	36.91	- 425	- 4.01
2.金融機構	400	1.45	303	1.06	97	32.01
3.公營事業	12	0.04	12	0.04	--	--
4.民營企業	40	0.15	151	0.53	- 111	- 73.51
5.個人及非營利團體	75	0.27	53	0.18	22	41.51
6.國外	157	0.57	7	0.02	150	2,143
二、公積及累積盈餘	16,700	60.60	17,589	61.26	- 889	- 5.05

金融性資產計4,692億元，較上年底減少7.47%，主要因台灣菸酒公司持有債券型基金減少，致國內有價證券及投資減少282億元。而非金融性資產計44,475億元，較上年底減少0.02%，其中固定資產金額減少最多，達573億元，係因台灣菸酒公司將閒置、低度利用或非業務所需不動產移交財政部國有財產局，以及台糖公司為減少虧損，停閉不具經濟效益的南州、仁德、旗山等三座製糖工場，轉列為閒置資產所致。至於無形資產、遞延資產及用品盤存則因台灣鐵路局補提遞延退休金資產，而大幅增加547億元。

就資產結構言，金融性資產占資產總額的比重為9.55%，較上年底的10.24%降低，其中商業授信、金融機構存款、國內有價證券及投資等三項，占資產總額的比重依序為4.40%、3.00%、與2.02%；非金融性資產占資產總額的比重，則由上年底的89.76%，上升至90.45%，其中固定資產占資產總額的比重達80.01%，主要因台糖公司、台灣鐵路局擁有龐大的不動產，以及台電公司、中華電信公司及中油公司在生產設備上有鉅額投資，而使全體公營事業在資產配置上偏重於固定資產。

(二) 負債

92年底負債總額21,610億元，較上年底增加3.67%，主要因台灣鐵路局補列應計退休金負債（屬商業受信），及台電公司、中油公司之公司債發行餘額增加（以台電公司居多）所致。

在負債結構上，公營事業的負債，仍以融資性負債為主，其次為準備性負債，分別占負債總額的40.81%及31.06%。融資性負債偏重於借款，占負債總額的29.04%，以國內金融機構借款為主；票券及債券發行占負債總額的11.77%，以公司債居首；至於準備性負債則集中在估計應付土地增值稅，占負債總額的31.04%，主要來自台糖辦理多次的土地重估。

(三) 淨值

全體公營事業淨值為27,557億元，較上年底減少4.03%，其中實收資本額與公積及累積盈餘分別減少2.4% 及5.05%。

實收資本額減少主要受中華郵政公司改制及台灣菸酒公司配合政策減資的影響。自92年起，原郵政總局與其轉投資的郵匯局整併為中華郵政股份有限公司，由於本調查的對象不含金融機構，故將儲匯及壽險部門排除在外，僅對郵政部分調查，致使所調查對象的規模縮減，資本額由原郵政總局的300億元，降為中華郵政公司（郵政部門）的100億元。此外，為配合台北縣政府開發高科技園區，台灣菸酒公司將樹林酒廠廠區土地繳回國有財產局，先辦理資本公積轉增資再減資，資本額計減少150億元。

公積及累積盈餘方面，雖然整體公營事業盈餘仍呈正成長，惟因台糖公司將歷年累積的可分配盈餘約200億元一次分派，中華郵政公司因改制而調降淨值，台灣菸酒公司的資本公積因轉增資而縮減，致整體公營事業的公積及累積盈餘較上年減少。

在淨值結構上，全體公營事業實收資本額占淨值的比重為39.40%，較上年底的38.74%為高，公積及累積盈餘的比重則由上年底的61.26%降為60.60%。就資本結構而言，主要以各級政府的出資為主，占淨值的36.92%，其次為金融機構的1.45%。至於其餘部門所占比重皆微，其中來自國外及民營企業的資本，以投資中華電信公司（上市公司）為主；來自個人及非營利團體的資本，則以投資中華電信、台電、台糖等3家公營事業為主。

二、各行業別的資產、負債及淨值結構

(一) 資產

由於公營事業以經營公用或獨占性事業為主，如水、電、燃油供應、電信及交通運輸等，故就行業別來看，全體公營事業的資產分佈集中於運輸倉儲及通信業、水電燃氣業與製造業，分別占全體資產總額的34.94%、32.11%及30.61%，合計高達97.66%(見表二)。

表二 資產、負債及淨值在各業別間之分配

A. 金額

單位：新台幣億元

年底	科目	合計	農林漁牧業	礦業及土石採取業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
92年	資產	49,167	15	--	15,050	15,789	1,072	43	17,179	19
	負債	21,610	2	--	7,744	8,635	1,049	32	4,147	1
	淨值	27,557	13	--	7,306	7,154	23	11	13,032	18
91年	資產	49,557	16	167	15,679	15,359	1,049	43	17,228	16
	負債	20,844	3	67	7,837	8,286	1,018	30	3,603	--
	淨值	28,713	13	100	7,842	7,073	31	13	13,625	16

B. 比重

單位：%

年底	科目	合計	農林漁牧業	礦業及土石採取業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
92年	資產	100.00	0.03	--	30.61	32.11	2.18	0.09	34.94	0.04
	負債	100.00	0.01	--	35.84	39.96	4.85	0.15	19.19	--
	淨值	100.00	0.05	--	26.51	25.96	0.08	0.04	47.29	0.07
91年	資產	100.00	0.03	0.34	31.64	30.99	2.12	0.09	34.76	0.03
	負債	100.00	0.02	0.32	37.60	39.75	4.88	0.14	17.29	--
	淨值	100.00	0.04	0.35	27.31	24.63	0.11	0.05	47.45	0.06

C. 成長率

單位：%

年底	科目	合計	農林漁牧業	礦業及土石採取業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
92年	資產	-0.79	-6.25	--	-4.01	2.80	2.19	--	-0.28	18.75
	負債	3.67	-33.33	--	-1.19	4.21	3.05	6.67	15.10	--
	淨值	-4.03	--	--	-6.83	1.15	-25.81	-15.38	-4.35	12.50

D. 負債比率

單位：%

年底	合計	農林漁牧業	礦業及土石採取業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
92年	43.95	13.33	--	51.46	54.69	97.85	74.42	24.14	5.26
91年	42.06	18.75	40.12	49.98	53.95	97.04	69.77	20.91	--

就各業資產的成長變化來看，其他事業由於台北市大眾捷運系統土地聯合開發基金因增資而增加銀行存款及固定資產，致資

產成長了18.75% 最顯著；水電燃氣業因台電持續進行的輸配電及發電等未完工程增加，使資產成長2.80%；營造業則因榮民工程公司工程承包量增加，履約保證金相對增加，資產也成長2.19%。至於製造業，因部分不動產移轉國有財產局接管及將現金股息紅利繳庫，而使資產較上年底減少4.01%。

各行業金融性資產與非金融性資產占資產總額的比重，因經營性質不同而有所差異。批發及零售業的營運，所需土地、建築物及設備等固定資產較少，且隸屬於中信局的購料處及貿易處，可直接使用該局的土地及建築物，以致該業非金融性資產所占比

表三 92年底各業別資產結構

A.金 額

單位：新台幣億元

項 目	合計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
一、金融性資產	4,692	5	2,177	932	174	34	1,367	3
1.庫存現金	8	--	3	1	--	--	4	--
2.金融機構存款	1,474	4	866	55	45	32	469	3
3.附賣回交易	--	--	--	--	--	--	--	--
4.融通	--	--	--	--	--	--	--	--
5.商業授信	2,166	1	698	843	97	2	525	--
6.有價證券及投資	991	--	561	33	31	--	366	--
7.國外資產	53	--	49	--	1	--	3	--
二、非金融性資產	44,475	10	12,873	14,857	898	9	15,812	16
1.不動產投資及閒置設備	1,729	--	1,096	140	3	--	486	4
2.存貨	1,905	--	962	148	707	1	87	--
3.固定資產	39,341	10	10,548	14,310	179	8	14,274	12
4.無形資產、遞延資產及用品盤存	1,500	--	267	259	9	--	965	--
資產合計	49,167	15	15,050	15,789	1,072	43	17,179	19

B.比 重

單位：%

項 目	合計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
一、金融性資產	9.55	33.34	14.47	5.92	16.23	79.07	7.95	15.79
1.庫存現金	0.02	--	0.02	0.01	--	--	0.02	--
2.金融機構存款	3.00	26.67	5.75	0.35	4.20	74.42	2.73	15.79
3.附賣回交易	--	--	--	--	--	--	--	--
4.融通	--	--	--	--	--	--	--	--
5.商業授信	4.40	6.67	4.64	5.35	9.05	4.65	3.05	--
6.有價證券及投資	2.02	--	3.73	0.21	2.89	--	2.13	--
7.國外資產	0.11	--	0.33	--	0.09	--	0.02	--
二、非金融性資產	90.45	66.66	85.53	94.08	83.77	20.93	92.05	84.21
1.不動產投資及閒置設備	3.52	--	7.28	0.89	0.28	--	2.83	21.05
2.存貨	3.87	--	6.39	0.94	65.95	2.33	0.51	--
3.固定資產	80.01	66.66	70.09	90.62	16.70	18.60	83.09	63.16
4.無形資產、遞延資產及用品盤存	3.05	--	1.77	1.63	0.84	--	5.62	--
資產合計	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

重僅20.93%，其餘各業基本上均需仰賴較大規模的固定資產，致使非金融性資產所占比重均達三分之二以上，尤其是水電燃氣業、運輸倉儲及通信業、製造業更高達八成五以上(見表三)。

(二) 負債

表四 92年底各業別負債結構

A. 金額

單位:新台幣億元

項 目	合 計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
一、融資性負債	8,818	--	945	5,609	860	--	1,404	--
(一) 借款	6,275	--	795	3,532	740	--	1,208	--
1. 金融機構	4,750	--	786	2,045	736	--	1,183	--
2. 政府、企業及個人	1,521	--	9	1,487	--	--	25	--
3. 國外	4	--	--	--	4	--	--	--
(二) 附買回交易	--	--	--	--	--	--	--	--
(三) 票券及債券發行	2,543	--	150	2,077	120	--	196	--
1. 商業本票	386	--	37	33	120	--	196	--
2. 銀行承兌匯票	--	--	--	--	--	--	--	--
3. 公司債	2,157	--	113	2,044	--	--	--	--
4. 衍生性金融商品負債	--	--	--	--	--	--	--	--
5. 國外有價證券	--	--	--	--	--	--	--	--
二、商業受信	5,514	2	1,587	1,212	186	29	2,497	1
三、遞延貸項	566	--	15	401	--	--	150	--
四、準備性負債	6,712	--	5,197	1,413	3	3	96	--
1. 營業準備	5	--	4	--	1	--	--	--
2. 退休金及福利金準備	--	--	--	--	--	--	--	--
3. 估計應付土地增值稅	6,707	--	5,193	1,413	2	3	96	--
負債合計	21,610	2	7,744	8,635	1,049	32	4,147	1

B. 比重

單位: %

項 目	合 計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
一、融資性負債	40.81	--	12.21	64.96	81.98	--	33.86	--
(一) 借款	29.04	--	10.27	40.91	70.54	--	29.13	--
1. 金融機構	21.98	--	10.15	23.69	70.16	--	28.53	--
2. 政府、企業及個人	7.04	--	0.12	17.22	--	--	0.60	--
3. 國外	0.02	--	--	--	0.38	--	--	--
(二) 附買回交易	--	--	--	--	--	--	--	--
(三) 票券及債券發行	11.77	--	1.94	24.05	11.44	--	4.73	--
1. 商業本票	1.79	--	0.48	0.38	11.44	--	4.73	--
2. 銀行承兌匯票	--	--	--	--	--	--	--	--
3. 公司債	9.98	--	1.46	23.67	--	--	--	--
4. 衍生性金融商品負債	--	--	--	--	--	--	--	--
5. 國外有價證券	--	--	--	--	--	--	--	--
二、商業受信	25.51	100.00	20.49	14.04	17.73	90.62	60.21	100.00
三、遞延貸項	2.62	--	0.19	4.64	--	--	3.62	--
四、準備性負債	31.06	--	67.11	16.36	0.29	9.38	2.31	--
1. 營業準備	0.02	--	0.05	--	0.10	--	--	--
2. 退休金及福利金準備	--	--	--	--	--	--	--	--
3. 估計應付土地增值稅	31.04	--	67.06	16.36	0.19	9.38	2.31	--
負債合計	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

92年底各行業的負債比率，以營造業的97.85%最高，批發及零售業74.42%次之，而水電燃氣業、製造業亦達五成(見表二)。營造業的負債比率偏高，主要係因榮民工程公司受經濟部工業局委託開發工業區，銷售情況不如預期，導致資金積壓，使該公司的金融機構借款隨工程進度而持續增加，負債比率因而居高不下；批發及零售業因應付帳款較多，故負債比率亦顯偏高。至於製造業，受台糖公司及台灣菸酒公司盈餘分配的影響，淨值減少，負債比率躍過50%。

就負債結構而言，農林漁牧業與其他事業的負債全部為商業受信(見表四)；批發及零售業、運輸倉儲及通信業的負債，亦以商業受信居首，分別占負債總額的九成及六成；製造業因台糖公司、中油公司等長期擁有大批的土地，為因應民營化而進行資產重估，以致準備性負債比重最高，達67.11%；營造業的資金來源偏重借款，達七成左右；水電燃氣業的資金來源以借款及發行公司債(台電公司)為主，分別占40.91%及23.67%。

(三)淨值

表五 92年底各業別資本結構

A. 金額

單位:新台幣億元

	合計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
1.政府	10,173	4	2,657	4,433	86	5	2,973	15
2.金融機構	400	--	119	166	--	2	113	--
3.公營事業	12	--	11	--	--	--	1	--
4.民營企業	40	--	7	--	--	--	33	--
5.個人及非營利團體	75	--	12	27	--	--	36	--
6.國外	157	--	1	--	--	--	156	--
實收資本額	10,857	4	2,807	4,626	86	7	3,312	15

B. 比重

單位:%

	合計	農林漁牧業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
1.政府	93.70	100.00	94.65	95.83	100.00	71.43	89.76	100.00
2.金融機構	3.68	--	4.24	3.59	--	28.57	3.41	--
3.公營事業	0.11	--	0.39	--	--	--	0.03	--
4.民營企業	0.37	--	0.25	--	--	--	1.00	--
5.個人及非營利團體	0.69	--	0.43	0.58	--	--	1.09	--
6.國外	1.45	--	0.04	--	--	--	4.71	--
實收資本額	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

觀察各行業別的資本結構(見表五)，農林漁牧業、營造業與其他事業的資本，完全來自政府；批發及零售業因中信局購料處及貿易處的資本來自該局，使金融機構出資的比重占28.57%，較其他行業為高；而運輸倉儲及通信業之國外出資比重較其他行業為高，係因中華電信公司為上市公司，且於92年7月將部分已發行股票以美國存託憑證方式，於紐約證券交易所掛牌上市。

至於公積及累積盈餘的變化(見表六)，製造業因為配合政府政策將部分土地移轉國有財產局接管，及大幅分配現金股息紅利，致公積及累積盈餘較上年底減少7.85%；運輸倉儲及通信業則是因中華郵政公司的改制，致公積及累積盈餘較上年底減少4.69%；水電燃氣業亦因保留盈餘增加，致較上年底增加2.27%；營造業因持續虧損及調整權益之故，致累積虧損持續擴大。

表六 各業別公積及累積盈餘概況

單位:新台幣億元;%

	年底	合計	農林漁牧業	礦業及土石採取業	製造業	水電燃氣業	營造業	批發及零售業	運輸倉儲及通信業	其他事業
金額	92	16,700	9	--	4,499	2,528	-63	4	9,720	3
	91	17,589	9	75	4,882	2,472	-55	6	10,198	2
對資本額比率	92	153.82	225.00	--	160.28	54.65	-73.26	57.14	293.48	20.00
	91	158.12	225.00	300.00	164.93	53.73	-63.95	85.71	297.58	14.29
對淨值比率	92	60.60	69.23	--	61.58	35.34	-273.91	36.36	74.59	16.67
	91	61.26	68.91	75.29	62.25	34.95	-175.55	45.28	74.85	12.73
成長率	92	-5.05	--	--	-7.85	2.27	--	-33.33	-4.69	50.00

三、公營事業民營化概況

政府自民國78年推動公營事業民營化政策後，一方面進行相關法規研修及制訂工作，一方面陸續進行公股與資產的出售作業，截至93年12月底，非金融業部分已完成中國石油化學、中華工程、中國鋼鐵、陽明海運、退輔會液化石油氣供應處、台機鋼品廠、台機船舶廠、台機合金鋼廠、榮民氣體廠、台灣航業公司、退輔會岡山工廠、台肥公司、台灣新生報業公司、台北市政府印刷所、中興紙業、台灣機械公司、唐榮運輸處、唐榮鋼鐵廠、唐榮公路車輛事業部、唐榮軌道車輛事業部、食品工廠、台鹽公司、台北市公共汽車管理處等事業移轉民營；退輔會所屬塑膠工廠等15家事業、台灣電影文化事業公司、台灣汽車客運公司、高雄硫酸銹公司、台灣省農工公司、台鐵貨物搬運公司、台灣書店等則結束營業。

在推動公營事業民營化過程中，雖由於員工的抗爭，以及出售股權、讓售或標售資產並非順利，以致延宕時程。即便如此，民營化政策仍持續推動中。目前列於民營化時程表的14家公營事業如下：

<u>民營化時間</u>	<u>主管機關</u>	<u>事業名稱</u>
93年12月 [*]	經濟部	中船公司
94年12月	經濟部	台電公司
95年8月	經濟部	唐榮公司
再核定	經濟部	中油公司
再核定	經濟部	漢翔公司

未核定	經濟部	台糖公司
未核定	經濟部	台灣省自來水公司
93年7月 [*]	財政部	台灣菸酒公司
92年12月 [*]	交通部	中華電信公司
再檢討	交通部	台灣鐵路管理局
未核定	交通部	中華郵政公司
93年6月 [*]	退輔會	榮民工程公司
93年12月 [*]	退輔會	榮民製藥廠
94年6月	退輔會	龍崎工廠

*迄93年12月底尚未民營化