

## 追憶謝總裁森中先生

彭淮南

93. 6. 7.

去年 7 月 27 日上午，中央銀行同仁告訴我謝總裁伉儷將於當日下午赴美，我趕緊打電話向他問好，但電話那邊傳來的聲音相當微弱。放下話筒，馬上偕同內人趕到謝總裁公館，所幸見面後，發現他精神尚佳，原先的掛慮為之消除。

去年 10 月下旬個人赴哥倫比亞開會，途經洛杉磯，特去探望他老人家，當時他非常高興，不過因為剛開過刀，不便站立。

今年年初，內人赴美，於 4 月 10 日前往醫院探視他，雖然只能用筆交談，但他意識清醒，還會拱手作揖。

今年 4 月下旬，個人赴瓜地馬拉開會，正準備路過洛杉磯時，再度前往探視，不意就在出發前，得悉他老人家已經在 4 月 24 日晚上在當地的美以美醫院安息，享壽八十四歲。聽到這個消息，讓我深感悲痛。李前總統伉儷知悉後，也立即寫了一封信電，要我轉交謝夫人，表達哀悼之意。

今天我們共聚在此，懷念謝總裁的一生。他從一個窮困的廣東梅縣鄉下小孩，努力求學、成長、奮鬥到中央大學畢業，和夫人結褵，留學美國明尼蘇達大學，獲得農經

博士，成爲一個志向遠大、書生報國的青年；投入省政府農林廳工作，而後歷經農復會十五年、台大兼任教授十年，及亞洲開發銀行投資計畫審核處處長十五年；退休後結束旅居生涯，在民國 70 年，也就是他六十二歲的那年，由馬尼拉回到國內定居；任職經建會副主委二年、交通銀行董事長六年，直到民國 78 年到 83 年的中央銀行總裁五年任期裏，他自認是一生擔任公職與接受挑戰的顛峰。

他在總裁任內積極拓展金融外交，跟以前我國駐宏都拉斯大使黃傳禮先生合作，促成我國加入中美洲開發銀行，也使我國的中央銀行成爲東南亞中央銀行總裁會議的成員，同時也積極與美洲開發銀行與歐洲開發銀行建立往來關係。

謝總裁不辭辛勞，經常出國洽公，個人除僅有的兩次外，都追隨在他左右。他有一項優點，那就是一上飛機就能入睡、一下飛機就可馬上出席會議，相當的難得。

爲發展金融服務業，謝總裁在民國 78 年下半年指示我籌劃建立台北外幣拆款市場，79 年一年交易量爲 1,449 億美元，到去年交

易量已高達 1 兆 5,583 億美元，在十三年之間，交易量成長十倍！他如果知道成長這麼快，一定會很高興。銀行間拆放利率，倫敦稱為 LIBOR，新加坡稱為 SIBOR，謝總裁將台北利率稱為 TIBOR。82、83 兩年又指示我分別在紐約及倫敦兩地設立代表處，使中央銀行能夠在國際金融市場上每天 24 小時從事交易。

從他奉命出任中央銀行總裁，個人赴交

通銀行向他作簡報開始，直到他安息，這十五年間，他為人處事的風範，不僅讓中央銀行全體同仁欽仰，個人更因有幸追隨左右，體認尤深，感佩不已！如今他蒙主寵召，安息主懷，無論在學術界、金融界，他所留下和煦為人、積極任事、樂於溝通的開明作風，正所謂「哲人日已遠，典型在夙昔」，更將永遠長存在我們每一個人的心裏。