

「侯金英董事長紀念論壇」

楊總裁致詞稿

115.10.12

雷董事長、各位貴賓、各位金融界先進，大家好：

今天非常榮幸，也非常感念，能有機會參與「侯金英董事長紀念論壇」，與各位一同追思、緬懷侯老師。

轉眼間，侯老師離開我們，已經一年了。

對我來說，今天不只是一場紀念，也是老朋友、老同學、老學生聚在一起，說說我們記得的侯老師，談談她留給我們的精神與傳承。

我曾經是侯老師在政大銀行系的學生，大四那一年，她還擔任我的導師。對我而言，她不只是金融界令人敬重的前輩，更是曾經教導我、培育我的老師。

侯老師的先生、央行前總裁梁國樹先生，也是台灣金融界深受敬重的前輩。因此，我和侯老師之間，除了師生情誼，更多了一份難得的緣分。今天回憶侯老師，自然會想起梁前總裁，以及他們兩位留給我的珍貴回憶。

另外，也要特別感謝雷董事長的邀請。雷董事長是我在政大國貿所的學長，也曾長期擔任中央銀行常務理事。今天能有機會和各位一起追念侯老師，我十分珍惜，也深表感謝。

侯老師一生致力於學術研究、教育傳承與金融實務，不僅深耕學術，培育人才，也以專業與行動，為台灣金融發展作出重要貢獻。

侯老師是台大經濟系畢業生，也是台大經濟研究所第一位女碩士；赴美深造後返台，長期在政大任教，前後將近四十年。

我在政大念書時，曾修過侯老師的個體經濟學和總體經濟學。她講課清楚、有架構，因此教室總是坐得滿滿的。

這麼多年過去了，當年課堂上的授課內容，坦白說，已經模糊；但侯老師每次走進教室時的親切笑容，至今仍讓我記憶猶新。侯老師總是衣著得體、髮型有緻、儀容大方，散發著優雅從容的氣質。

現在回想，那不僅是外在的優雅得體，更是她對生活的講究，對工作的認真，以及對學生的用心，令人由衷敬佩。

侯老師在學術上也留下重要著作。她1967年完成的《現代貨幣學》，是早期台灣貨幣金融教育的重要教材。前些時日，彭前總裁重新閱讀後，對侯老師當年的學術見解仍深感佩服。

談到侯老師，也自然會讓我想起梁國樹前總裁。他們不只是夫妻，更是人生與工作的夥伴。一位長年耕耘學術與教育，一位致力於金融政策與實務，推動台灣金融的現代化與國際化。

我和梁前總裁之間，有一段非常難忘的回憶。

1994年，我擔任中央銀行倫敦代表辦事處第一任主任。同年6月，梁前總裁接任央行總裁；10月，他到倫敦視察，侯老師也陪同前往。那次訪問期間，梁前總裁特別帶著我，一起拜會當時的英格蘭銀行總裁 Eddie George。

對我而言，那不只是一趟公務行程，更讓我深刻感受到，梁前總裁不僅是長官，更是一位願意提携後進的前輩，讓年輕人有機會多看、多聽、多學習。這份用心與鼓勵，至今仍讓我心懷感念。

梁前總裁也曾告訴我，當年他擔任第一銀行董事長時，為推動在倫敦設立分行，還親自接受英格蘭銀行面試。最終，第一銀行成為台灣第一家在倫敦設立分行的銀行。這充分展

現了他的遠見，以及親力親為、勇於任事的精神。

令人惋惜的是，梁前總裁於1995年7月因病辭世。隔年，1996年8月，李登輝前總統曾在「紀念梁國樹教授國際學術研討會」的書面致詞中，高度肯定梁前總裁對台灣金融現代化與自由化的貢獻；並指出他不僅致力於金融業務的推展，也關心國家社會的發展；其研究報告與建言，更是李總統自己思考國家財經政策的重要參考。

而我相信，梁前總裁一路走來，許多重要的思考與決定背後，都有侯老師的支持與參與。

梁前總裁辭世後，侯老師沒有停下腳步。1995年11月，她接下金融人員研究訓練中心董事長的重任，把多年累積的學術、教育與金融專業，投入金融人才培育。

後來，金融人員研究訓練中心與金融財務研究訓練中心合併，成立台灣金融研訓院，侯老師擔任第一任董事長。

從籌建機構到建立制度，她一步一腳印，為台灣金融人才培育奠定了重要基礎。硬體方面，她在財政部協助下，推動現代化金融研訓院大樓的建設；軟體方面，她建立金融證照制度，讓金融從業人員有更完整的學習與專業發展管道，也培育了一批又一批的金融人才。

2008年起，侯老師長期擔任遠東商銀董事長，持續以專業與領導力深耕金融實務，並於2022年獲頒金融研訓院菁業獎「特殊貢獻獎」，肯定她對金融業的卓越貢獻。

但我想，對侯老師而言，真正重要的也許從來不是這些獎項，而是看到自己教過的學生一個個成長，也看到台灣金融人才一代一代接棒。這才是她一生最珍貴的成就。

最後，不能不回憶起侯老師離開前的珍貴場景。

2025年，政大金融系與台灣金融暨銀行學會共同推動「金英講座」，希望傳承侯老師的精神，也讓年輕學生有更多機會接觸金融實務、拓展視野。

同年8月底，侯老師還親自出席「金英講座」慶祝晚宴，和政大師長、校友歡聚一堂。沒想到，那竟成了最後一次的相聚。一個多月後，10月3日，侯老師安詳辭世，享耆壽94歲。

回顧侯老師的一生，從學術研究，教書育人，到金融機構的經營與領導，她始終堅守崗位，持續付出。即使歷經人生重大變故，她仍勇敢承擔責任，並將這份力量化為對教育與金融人才培育的長年奉獻。

而侯老師這份堅定與付出，也讓我們看見她與梁前總裁之間深厚的情感。他們不僅是人生伴侶，更是彼此扶持、彼此成就的夥伴。一位深耕學術教育、培育金融人才，一位推動金融現代化與國際化，兩人走在不同道路，卻目標一致：讓台灣金融持續進步，為金融人才造就更寬廣的舞台。

身為侯老師的學生，我一直以受教於她為榮。所以，今天，我不只想說「懷念」，更想說：侯老師，謝謝您！

謝謝您的教導與啟發，也謝謝您一生為台灣金融教育與人才培育所作的貢獻。雖然您已離開我們，但您的精神與風範，將隨著一代又一代的努力，繼續傳承下去。

最後，謝謝大家。

敬祝各位身體健康、萬事如意！