

中央銀行業務局局長交接典禮

總裁致詞稿

110.9.1

業務局蕭局長、新任潘局長、各位來賓、各位同仁，大家早安：

今天很高興來主持業務局新、卸任局長的交接典禮。

首先，我要恭賀蕭局長榮升金管會副主委的職位，今天她就到金管會上任，我特別要在這個場合，談一些她在央行的工作與她將來職務的關係。

蕭局長在本行服務長達 41 年 8 個月，68 年中央銀行行員乙等特考及格，68 年 12 月 31 日進本行服務，派國庫局辦事員，之後曾分別在業務局、秘書處、金檢處等單位工作。101 年 1 月 16 日升任業務局副局長，106 年 1 月 16 日調升金檢處處長。109 年 7 月 16 日再調回業務局擔任局長職務。蕭局長擔任業務局副局長長達 5 年的時間，擔任金檢處處長也有 3 年半。到昨天為止，蕭局長擔任業務局局長近 1 年 2 個月。

剛剛我已提過，要藉這個機會談一些她在央行的工作與她將來職務的關係，因為她在金檢處及業務局的工作，跟金管會相關單位的工作有密切的關係。

在 106 年 1 月到 109 年 7 月擔任金檢處處長期間，她兼任「金融監理聯繫小組」本行窗口，透過參與該聯繫小組的定期會議，跟金管會、中央存款保險公司及農委會農業金融局保持密切聯繫，協調合作。並在金檢處推動下列多項重要工作，績效卓著：

一、提升金融業務檢查執行成效

(一)推動訂定新版「金融業務檢查手冊」及彙編「檢查缺失態樣」，協助提升檢查同仁執行成效。

(二)建立金融機構違失案件之彙整處理及分析機制，並就金融機構違規事項落實追蹤導正。

(三)督導本行參與「亞太防制洗錢組織(APG)」評鑑事宜，並與金管會密切合作，使評鑑圓滿順利，締造佳績。

二、改善場外監控品質

(一)針對 10 類報表稽核方法分別進行檢討，並強化對衍生性金融商品之報表稽核監控。

(二)配合 IFRS9 及 IFRS16 之實施，督促增修報表稽核相關內容，以利國際接軌。

(三)督導金檢處主辦 108 年 SEACEN「場外監控課程」，獲得高度評價，增進國際金融監理之聯繫交流。

三、強化金融穩定評估

(一)強化本行每年發布之金融穩定報告，其評估內容廣泛詳實，

主要包括潛在影響金融體系之總體環境及金融體系(包括金融市場、金融機構及金融基礎設施)之評估分析。

(二)配合 IMF 發布新版金融健全指標(FSI)編製準則，督導修訂

本行「金融健全參考指標」，以強化金融穩定報告之分析。

另外，她因擔任中央存款保險公司的監察人職務，熟稔存款保險機制及保險安定機制；而在業務局的工作，跟金管會有密切關係的，略舉如下：

一、關注不動產授信風險控管，避免信用資源過多流向不動產市場，以維護金融穩定。

二、密切監控銀行業流動性覆蓋比率(LCR)、淨穩定資金比率(NSFR)實施情形；加強控管票券業不動產授信與相關流動性風險，強化金融機構營運健全性。

三、督導大額支付系統營運，督促財金公司建置電子支付跨機構共用平台，協助發展零售支付基礎設施。

以上謹簡單說明蕭局長在金檢處、業務局跟金管會有密切關係的業務。

蕭局長從本行基層做起，歷經幾個局處，按部就班，中規中矩；為人謙和，做事仔細認真，是本行上下同仁很好的工作伙伴。

今天她就要到金管會擔任新職，我代表本行全體同仁祝福她工作順利，並繼續增進、強化金管會跟本行的合作關係。

業務局新任潘局長，現年 61 歲， 74 年政大財政研究所畢業後即考入本行服務。先在金融業務檢查處擔任國內金融機構業務檢查工作，其後轉調業務局服務，辦理貨幣政策相關的資金調控、利率政策及各類專案貸款，並參與制定國內第一次不動產信用管制政策(78.3~85.8)，以因應當時飆漲的建物及空地。其後，經歷國內本土性金融風暴衍生的問題金融機構擠兌(87.12~89.8)，評估簽辦個案緊急融通，以避免擠兌可能產生的連鎖效應。88 年九二一大地震，本行依據總統頒布的「緊急命令」及「九二一震災重建暫行條例」，由業務局訂定「九二一地震災民重建家園緊急融資專款之提撥及作業應注意事項」，辦理震災專案貸款，並編印震災貸款衍生實務之問與答，以協助災民度過難關，潘局長即曾熱誠參與。

90 年 11 月 1 日，本行同意臺灣銀行商調他擔任秘書室秘書。在臺灣銀行任職期間，他的經歷非常豐富，曾任研究員、秘書室副主任、財務部經理；也曾擔任國內分行經理、新加坡分行經理，以及董事會秘書室主任秘書等職務，108 年 7 月升任臺灣銀行副總經理。

潘局長金融經歷完整，36 年職場見證了臺灣金融的發展演進；從中央銀行的貨幣政策執行到商業銀行的金融實務，總行督導管理到分

行業務拓展，國內分行傳統存貸財管業務到海外分行國際金融業務，經理部門執行業務到董事會公司治理；經歷各項職務，金融業務廣度、深度兼具。

潘局長為人謙沖，任事積極負責。之前在本行服務 16 年 4 個月，其中在業務局服務就長達 13 年 8 個月（77.3.1~90.10.31），對業務局業務絕不陌生，擔任業務局局長，必能駕輕就熟。非常歡迎他回到央行這個大家庭。

業務局負責金融調節、貨幣政策執行及資金支付清算等業務，在歷任局長及蕭局長領導下，基礎良好；相信在潘局長的領導下，可以百尺竿頭，更進一步！

感謝蕭局長對本行 40 多年的奉獻；也祝福潘局長在新的工作崗位上，諸事順遂！

謝謝大家！