

中央銀行總裁交接典禮，施俊吉副院長監交致詞

2018. 2. 26

彭總裁、楊總裁、在座貴賓、央行同仁及各位先進，大家好！

今天很榮幸來擔任中央銀行總裁交接典禮的監交人，與各位共同見證這歷史性的一刻。

我們都知道，台灣政治史上，可以屹立在一個崗位上超過十年的，只有兩種人，一是威權統治時期的政治領袖，一是我們所認識的彭總裁。二十年來，他以無人能比的專業、務實的脚步、及貫徹政策的毅力，讓自己的專業以及大家的新台幣不藍也不綠。

這二十年來，彭總裁經歷過三次政黨輪替，這二十年裡，台灣則體驗了亞洲金融風暴、科技泡沫、以及全球金融海嘯；也面對了 921 震災、SARS，以及 2006 年的本土金融危機。這些裡裡外外的劇變，如果不是央行準確因應，提供金融市場充裕的流動性，有效地穩定外匯市場，那麼台灣的經濟創傷將更大，等待復甦的時間也會更長。

彭總裁會解決危機，也會開創新機，更會洞察先機。台灣的彈性貨幣及匯率政策是他開啟的；管理浮動匯率制度是他建立的；國際上總體審慎監理的實施，他是先驅。任職以來，他懷抱在心的是確保台灣金融、

物價及匯率的穩定，他積極奉行的是達成法定賦予央行的任務¹。所以，他常常請人喝咖啡。

誰都可以對彭總裁的咖啡表示不一樣的情緒（現場原文：きもち），但是我相信，任何人對彭總裁二十年來的貢獻，必然充滿敬意。全球金融雜誌(Global Finance)給予彭總裁 14A 的評價，這個讚許，絕非虛名。14A 的光環獨步全球，這是彭總裁全年無休、專心一意所打造出來的榮譽。

多年以後，大家肯定都還能記得彭總裁是 14A 總裁。但是，除了 14A，對彭總裁，我們有更應該記得的事。現在，容我在此畫個輪廓，做個摘要

1. 20 年前彭總裁上任時，我國人均 GDP 是 12,840 美元，現在，是 24,331 美元，國民所得在彭總裁手裡，長大一倍。這事，應該記得。
2. 二十年來，台灣貨幣供給(M2)從 16.3 兆元成長到 42.7 兆元，增加了 2.6 倍。彭總裁擴大了我國總體經濟規模，這點，該記得。
3. 我國消費者物價指數 CPI 的變動，平均每年僅在 0.89%，還不到 1%，物價相當穩定；穩定的物價有利於民生經濟，這點，也該記得。
4. 再來，就是央行的首要標的，匯率。新台幣匯率長年以來，對美元的波動幅度較歐元、日圓、

¹促進金融穩定、健全銀行業務、維護對內及對外幣值之穩定，以及協助經濟發展。

韓元、星幣為低，有效保護了我國出口競爭優勢。央行維持匯率動態穩定，很多出口相關產業，一定不會忘記彭總裁。

5. 國內銀行逾放比在 2001 年時是 11.27%，這數字是歷史高點，表示，當時的許多銀行亟需整頓。16 年後的今天，銀行的逾放比是 0.28%，顯見，銀行體質已經轉強，營運也很穩健。彭總裁給金融業打理出發展的利基，有效穩定金融，這點應該被大家記得。

以上這些攸關台灣經濟發展的建樹，是彭總裁該被懷念的理由，不管多久以後。

今年元月，彭總裁榮獲權威的中央銀行出版公司 (Central Banking Publications, CBP) 終身成就獎的榮譽，這證明彭總裁這 20 年來的作為，不是政府過客，而是國家棟樑。

新任的楊總裁，是英國伯明罕大學經濟學博士，歷任央行經濟研究處研究員、央行駐倫敦代表辦事處主任、業務局局長與副總裁等職，實務經驗豐富，由基層到高階，歷練完整。

楊總裁在業務局(長)任內，推動央行實施即時總額清算機制 (RTGS)，有效防範國內金融市場系統性

風險；推動銀行基本放款訂價改革制度，督促銀行實施指數型房貸，保障民眾貸款權益，並增進貨幣政策傳遞效果；督促銀行辦理優惠購屋專案貸款，提升國內景氣等，績效卓著。

在央行副總裁任內，楊總裁負責督導外匯管理，擬具兼顧投資安全及流動性的投資策略，有效提高外匯收益；督導建置「外幣結算平台」，並促進國內支付系統國際化，便利民眾、企業及金融機構的匯款和資金調度。

另外，對於美國財政部每年發布的匯率政策報告，也是楊總裁率領同仁與美方積極溝通台美經貿和新臺幣匯率政策，所獲得的具體成效。

誠如孔老夫子說的：「如有所譽必有所試」。楊總裁過往的試煉和實際成績，在在說明他有承先啟後的本領。他能領導央行，在這瞬息萬變，國與國連動緊密的年代，為國家經濟的蓬勃發展奮力打拼；用開創的膽識掌握新機，用臨淵履薄的謹慎，固守台灣家業。

最後，祝彭總裁退休或退而不休都很愉快；

祝楊總裁重擔在肩，步履穩健；

祝現場嘉賓，身體健康，狗年旺旺！

謝謝大家