

# 中央銀行總裁交接典禮

## 彭前總裁致詞稿

107.2.26

監交人施副院長、新任楊總裁、各位貴賓、各位媒體朋友、各位同仁：

大家早安！謝謝大家前來觀禮。承蒙副院長蒞臨監交，深感榮幸！剛才副院長對個人的溢美之詞，實在不敢當！本行能夠做出一點成績，得到肯定，應該歸功於國人的支持、長官的信任，以及全體同仁的共同努力，而不是單靠個人的努力所能達成。

過去 20 年間：

### 在促進金融穩定方面

台灣雖然遭遇 1997 年的亞洲金融危機，以及 2008 年的全球金融危機，但由於本行適時採行妥適的貨幣與外匯政策，並沒有發生信用緊縮(credit crunch)，所受的影響也相對微小，金融體系仍然運作順暢。

2009 年起，本行採行一連串的針對性審慎措施，搭配財政部後續推動的房地合一課稅等措施，抑制了房地產的投機炒作。

### 在健全銀行業務方面

銀行資本適足率目前高達 13%，足以因應房價下跌 3 至 4 成的損失。逾放比率由兩位數降到 0.28%，顯示銀行資產品質相當良好。流動性覆蓋率更高達 135%，足以因應現金提領的需求。資產及權益報酬率

都大幅上升，後者更高達 9%。在在顯示銀行業務相當健全。

### 在穩定幣值方面

台灣的通膨率低而穩定(low and stable inflation)，新台幣匯率則維持動態穩定。營造了穩定的經營環境，有助經濟持續成長。

### 在健全支付系統方面

新台幣偽鈔比率，每百萬張僅 0.23 張，遠低於英國的 10.78 張。

早在 2002 年就推動即時總額清算機制(RTGS)，因而 2007 年中華銀行及力華票券發生資金缺口時，才能防止系統風險。

2012 年 8 月 31 日簽署「兩岸貨幣清算合作備忘錄」，銀行因而得以開辦人民幣業務，方便台商的資金調度。

2013 年建立國內美元、人民幣、日圓及歐元的結算平台，縮短匯款時間，並大幅降低手續費。

### 在對外溝通與透明化方面

每次理事會後都舉行記者會，從 2014 年 6 月起並提供豐富的參考資料，回應外界關心的議題。另從 2017 年 6 月起公布理事會議事錄摘要(minutes)，讓社會大眾瞭解本行理事會貨幣及外匯政策的決策過程。加強對外溝通有利大眾及企業做決策，降低經濟金融

的不確定性，也可以提高貨幣政策的有效性。

近年來，台灣經濟成長動能雖受全球經濟成長下滑且復甦緩慢的影響，但因本行採行上述的妥適政策，加上國人的共同努力，1998 年到 2017 年台灣平均經濟成長率達 3.84%，高於全球的 2.80%，也達成了協助經濟成長的經營目標。

除了傳統的央行任務外，921 大地震當天即推出 1,000 億元家園重建優惠貸款，本行同仁並多次前往災區，宣導貸款相關規定，災民普遍受惠，以及協助改進就學貸款制度等措施，獲得社會肯定。

工作經驗與書本知識相輔相成。如何深刻體會「央行運作藝術」(the art of central banking)的真正內涵，需要多年的投入，才能在必要的時候，立即化為有效的行動。

書本告訴我們，一般商品市場的供需相對穩定，可透過市場機制達成均衡價格；但金融市場的參與者，往往依據集中化的訊息(centralized information)採取行動。因此在外匯市場，大多數人會基於同樣的訊息，採取相似的投資操作。當外資集體匯入，外匯供給曲線會右移，新台幣因而大幅升值；而當外資集體匯出，外匯需求曲線也會右移，新台幣則會大幅貶值；因而經常導致匯率過度反應(overshooting)，干擾了經濟的正常運作。

不僅如此，教科書也告訴我們，只要採行浮動匯率，就可以達成貨幣政策自主性。但大國的貨幣政策

會產生全球金融循環(global financial cycle)，導致跨國資本經常大幅移動，波及其他國家。因此，無論採行何種匯率制度，都難以達成貨幣政策的自主性；這也是我們在推動政策時，經常遭遇到的困難。

台灣是高度開放的小型經濟體，深受全球經濟金融波動的影響；面對上述的高度挑戰，就有必要採行管理浮動匯率制度，而且在必要時實施一定程度的資本管理，以保有貨幣政策的自主性。唯有如此，才能使台灣經濟穩健成長，並達成央行法所賦予的使命。

個人在本行服務達 43 年 9 個月，加計台銀、中信局及中國商銀的年資，在銀行業服務則長達 51 年 5 個月之久。第一個工作是銀行員，最後的工作也是銀行員。從櫃員開始，經歷銀行員的每一個職務。

感謝長官給我機會為國家服務，也感謝長官及各位立法委員的支持，讓本行理事會能依央行法的規定行使職權。

感謝大家的共同努力，達成央行法賦予的任務。能跟專業又敬業的各位同仁一起工作長達數十年之久，是個人平生最大的榮幸！

個人任滿卸任，很高興政府任命楊副總裁接任總裁職務。楊總裁在本行服務已近 30 年，學驗俱豐；個人為國家、為本行深慶得人。國際經濟金融情勢動盪多變，小型開放經濟體容易受到影響，未來本行仍將面臨諸多挑戰。希望各位同仁一本初衷，在楊總裁領導下，善盡央行法賦予的責任。

過去為了趕工，常常有勞各位加班，謝謝大家的合作，也感謝大家的包容。相信我們過去約 1 萬 6 千個工作天的共同努力，將是你我未來美好的回憶！祝大家平安吉祥，謝謝大家！